

PLANO DE TRABALHO 2022

Serviço Social Autônomo Paraná Projetos

Novembro 2021



Sumário	Páginas
A. APRESENTAÇÃO	03
B. CONTEXTUALIZAÇÃO	05
C. PLANO DE TRABALHO PARANÁ PROJETOS 2022	06
C.1 SUPORTE TÉCNICO AO PROGRAMA PARANÁ PRODUTIVO	08
Projeto 1 – Instituição das governanças para a implementação dos planos regionais	08
C.2 IMPLEMENTAÇÃO DE AÇÕES PRIORITÁRIAS DO PROGRAMA PARANÁ PRODUTIVO	10
Projeto 2 – Laboratório Público de Inovação	11
Projeto 3 – Conexão Paraná Sustentável	12
C.3 BANCO DE PROJETOS GOVERNAMENTAIS	17
Projeto 4 – Nova Escola Superior de Polícia Civil	17
Cronograma	
Plano de aplicação	

A. APRESENTAÇÃO

Apresenta-se o Plano de Trabalho do **Serviço Social Autônomo Paraná Projetos**, referente à execução de metas e de ações a serem cumpridas no exercício de 2022.

São bases do presente Plano de Trabalho o Contrato de Gestão nº 001/2014; as diretrizes específicas da Secretaria de Estado do Planejamento e Projetos Estruturantes/SEPL para o exercício e, ainda, as diretrizes de governo para o desenvolvimento integrado do território paranaense.

Também se conferiu especial atenção, na formulação do Plano, à jurisprudência do controle externo e às recomendações dos controles internos administrativo e avaliativo, com especial atenção à continuidade de projetos, à adstrição aos objetivos e finalidades legais e ao aprimoramento de indicadores e mecanismos de relatório que esclarecem os processos de monitoramento e avaliação.

Nesse sentido, os Relatórios trimestrais de demonstração do cumprimento das metas dará especial destaque à exposição dos indicadores, evidenciando-se assim desempenho e resultados segundo indicadores válidos, confiáveis, simples, acessíveis e estáveis, que permitem estabelecer padrões valorativos e produção de evidências que orientem novas decisões, bem como forneçam subsídios à Comissão avaliativa.

O Paraná Projetos, no cumprimento de suas finalidades legais, tem como objetivo desenvolver estudos e elaborar projetos técnicos voltados à implantação de iniciativas e ações planejadas, que visem a redução das desigualdades locais e regionais. Nesse sentido, os referenciais de desenvolvimento sustentável indicados pelo Governo do Estado são referência legítima para a busca, de forma permanente, do aprimoramento de recursos técnicos inovadores a serem aplicados no exercício de suas atribuições.

Destaca-se que o Plano foi elaborado pelo Grupo de Trabalho instituído para tanto pela Resolução SEPL 029, de 2021, que reuniu corpos técnicos da SEPL e do Paraná Projetos e, em respeito ao §3º, art. 9º-A, da Lei Estadual n. 12.215, de 10 de julho de 1998, foi submetido e aprovado pelo Conselho de Administração do Paraná Projetos.

Deste modo, o Plano, em sua formulação e execução, preserva a autonomia do SSA Paraná Projetos e, ao mesmo tempo, a diretriz, o monitoramento e a avaliação da SEPL, reunindo-se as instituições em constante diálogo para o melhor desempenho de suas competências.

Curitiba, novembro de 2021.

B. CONTEXTUALIZAÇÃO

Por força do Contrato de Gestão que o Paraná Projetos mantém com o Governo do Estado, por intermédio da Secretaria de Estado do Planejamento e Projetos Estruturantes, e com vistas a fortalecer as vocações regionais e mitigar as externalidades negativas decorrentes da redução da atividade econômica, o Paraná Projetos, ao longo do exercício de 2021, apoiou o Programa de Desenvolvimento Produtivo Regional Integrado, denominado Paraná Produtivo, nas etapas de elaboração de Planos de Desenvolvimento Produtivo Regionais.

Os Planos têm como objetivo traçar diretrizes de desenvolvimento para 8 (oito) regiões do Estado do Paraná identificadas como prioritárias, explorando-se a vocação econômica mais significativa de cada uma delas por meio de um planejamento técnico, integrado, visando o desenvolvimento produtivo e a redução das desigualdades regionais.

Nesse sentido, o Paraná Projetos, em parceria com outras entidades, contribuiu com a elaboração desse conjunto de Planos, mobilizando a sociedade civil a trazer para o debate suas expectativas, identificando-se oportunidades, priorizando-se ações e as relacionando com os investimentos previstos em programas de governo, de modo a, assim, difundir e potencializar as ações e, ainda, subsidiar novas políticas de desenvolvimento regional integrado.

Todo o processo de construção coletiva e participativa dos Planos pode ser acompanhado através da plataforma aberta disponível em <www.paranaprodutivo.com.br>, de fácil cadastro e acesso, desenvolvida exclusivamente para dar suporte metodológico ao Programa.

C. PLANO DE TRABALHO PARANÁ PROJETOS 2022

O Decreto Estadual n. 9.518, de 22 de novembro de 2021 instituiu o Programa Paraná Produtivo, o qual tem a finalidade de fornecer elementos para o desenvolvimento dos territórios do Estado do Paraná, integrando os agentes locais e governamentais e as políticas públicas disponibilizadas pelo Estado, visando criar uma dinâmica positiva que fomente o desenvolvimento produtivo regional integrado.

A a primeira etapa do referido Programa obteve os seguintes resultados:

- A construção de uma plataforma colaborativa online, alimentada com dados e informações disponíveis a todos os envolvidos na construção do Paraná Produtivo, tornando a interação com o Governo do Estado e entre municípios e sociedade civil envolvidos mais eficaz e transparente;
- A mobilização e a capacitação dos agentes locais e regionais no uso da plataforma colaborativa para a participação nas oficinas e a consequente construção dos Planos de Desenvolvimento Produtivos Regionais;
- A elaboração de diagnósticos, com o levantamento e a sistematização de dados, informações e indicadores que revelam o perfil de cada região selecionada, considerando os eixos prioritários estabelecidos para o Programa (Pessoas, Infraestrutura, Sistemas Produtivos, Governança e Gestão);
- A identificação das oportunidades de investimentos e programas públicos previstos para cada região pelo Estado e iniciativa privada, possibilitando planejar e executar ações que gerem impactos positivos nas realidades de indicadores com baixo desempenho;
- O estabelecimento de parcerias estratégicas com entidades públicas e privadas, contribuindo-se para a criação de uma rede de interações e um rol de potenciais parcerias para que sejam atingidas as metas estabelecidas em cada região;
- A realização de eventos técnicos em cada território definido, com o intuito de apresentar, debater e validar as informações levantadas, discutindo formas de solucionar problemas encontrados;

Após as oficinas de construção do Paraná Produtivo, em que foram priorizadas ações de impacto na promoção do desenvolvimento das regiões selecionadas, passa-se à fase de implementação dos planos produtivos regionais.

Deste modo, o fluxo se estabelece iniciado pela construção coletiva e participativa, a partir do que é possível a instituição de governanças que deem continuidade às iniciativas ao longo do tempo.

Dessa forma, com a entrega dos planos aos representantes das lideranças regionais, para a sua devida execução, o Programa entra na segunda etapa de trabalho, objeto deste Plano de Trabalho 2022, com a participação do Paraná Projetos no suporte técnico ao Programa, assim como no atendimento às demandas comuns prioritárias identificadas na fase de priorização do mesmo.

C.1 SUPORTE TÉCNICO AO PROGRAMA PARANÁ PRODUTIVO

	PROJETO	Ano de Referência
1	INSTITUIÇÃO DAS GOVERNANÇAS PARA A IMPLEMENTAÇÃO DOS PLANOS REGIONAIS	2022

Justificativa do Projeto: Com a elaboração dos planos de desenvolvimento produtivos regionais, nos oito territórios selecionados pelo Programa Paraná Produtivo, faz-se necessária a instituição das governanças e a formalização da entrega dos planos aos seus representantes para a devida implementação. Dessa forma, o Paraná Projetos apoiará a Secretaria de Estado do Planejamento e Projetos Estruturantes na mobilização, organização e realização dos eventos públicos nas respectivas regiões, de modo que haja planejamento e comprometimento das instituições envolvidas na continuidade das atividades contempladas no Programa.

Objetivos do projeto: Instituir as governanças regionais; Entregar os planos para a sua devida execução; Manter atualizada a base de informações do Paraná Produtivo.

	Ações	Indicadores	Meios de verificação	Início	Fim
1.1	Elaboração de material gráfico	Material gráfico por região	Relatório trimestral de atividades	janeiro	dezembro
1.2	Reunião técnica de instituição da governança e workshop de apoio na implementação dos planos	Reunião por região	Relatório trimestral de atividades	janeiro	março
1.3	Realização de oficinas de entrega dos planos produtivos regionais nas 08 (oito) regiões contempladas pelo Programa	Oficina por região	Relatório trimestral de atividades	janeiro	março
1.4	Apoio técnico à SEPL no acompanhamento da implementação dos planos produtivos regionais junto às governanças instituídas	Reunião de coleta e atualização de dados	Relatório trimestral de atividades	abril	dezembro

1.5	Apoio técnico à SEPL na coleta e atualização do banco de dados do Business Intelligence (BI)	Atualização de base de dados	Relatório trimestral de atividades	janeiro	dezembro
Entrega: Eventos técnicos de apoio à implementação dos planos produtivos regionais integrados.					

C.2 IMPLEMENTAÇÃO DE AÇÕES PRIORITÁRIAS DO PROGRAMA PARANÁ PRODUTIVO

	PROJETO	Ano de Referência
2	LABORATÓRIO PÚBLICO DE INOVAÇÃO	2022

Justificativa do projeto: O tema da inovação foi recorrente nas prioridades elencadas durante as oficinas do Programa Paraná Produtivo. Além disso, o projeto de criação do Laboratório de Inovação do Sistema Estadual de Agricultura do Paraná é a primeira iniciativa de um laboratório de inovação voltado ao tema agro dentro do setor público brasileiro. O projeto visa estruturar e implantar um laboratório com os objetivos de promover atividades de prospecção, experimentação e de criação de projetos inovadores no setor público, com foco na melhoria de serviços e no atendimento mais adequado às necessidades dos cidadãos, das empresas e das organizações do terceiro setor.

O projeto teve sua fase de planejamento concluída em outubro de 2021, com a criação de uma estrutura própria de serviços a serem oferecidos inicialmente aos servidores do SEAGRI. A partir de janeiro de 2022, pretende-se dar continuidade ao projeto com a fase de implantação. Essa fase consiste na concepção do layout para o espaço físico do laboratório e no apoio para a regionalização dos serviços.

A instalação física do laboratório está prevista na sede do IDR Paraná, localizado na Rua da Bandeira, 500 - Cabral, Curitiba.

Objetivos do projeto: Criar um espaço e ambiência que favoreçam a criatividade, a colaboração e a disseminação da cultura de inovação pelas coordenadorias regionais do SEAGRI; Conduzir workshops sobre o inovação e metodologias inovadoras nas áreas de liderança, projetos e resolução de problemas complexos; Apoiar a criação de portal web para o laboratório.

2.1 Meta 1 - CONCEITO DO ESPAÇO DE INOVAÇÃO					
	Atividades	Indicadores	Meios de verificação	Início	Fim
2.1.1	Visitas técnicas ao imóvel e alinhamento de conceito	Visitas técnicas realizadas	Relatório trimestral de atividades	janeiro	março
2.1.2	Elaboração de proposta conceitual para a área contendo diretrizes e programa de necessidades do projeto	Proposta conceito	Relatório trimestral de atividades	fevereiro	março
2.1.3	Elaboração do projeto de arquitetura de interiores do laboratório e memorial descritivo	RRT do anteprojeto	Relatório trimestral de atividades	março	maio
2.1.4	Elaboração de documento para subsidiar a contratação de projetos executivos, complementares e orçamento para execução da obra	Subsídios técnicos	Relatório trimestral de atividades	junho	julho
Entrega: Caderno conceitual do Laboratório Público de Inovação (unidade piloto em Curitiba) e subsídios técnicos para o Termo de Referência.					
2.2 Meta 2 - METODOLOGIAS E FERRAMENTAS DE INOVAÇÃO					
	Atividades	Indicadores	Meios de verificação	Início	Fim
2.2.1	Coordenação de workshops de abordagens de inovação em governo (Ex: design thinking; comunicação não violenta; legislação; linguagem simples)	Eventos realizados	Relatório trimestral de atividades	julho	dezembro
2.2.2	Criação colaborativa de ferramentas (<i>toolkits</i>) de inovação	Ferramentas disponibilizadas	Relatório trimestral de atividades	julho	dezembro
Entregas: Workshops e <i>toolkits</i> disponibilizados.					

	PROJETO	Ano de Referência
3	CONEXÃO PARANÁ SUSTENTÁVEL	2022

Justificativa do projeto: Considerando a realização do Programa Paraná Produtivo no ano de 2021 e a demanda identificada e priorizada em grande parte das regiões trabalhadas pelo “fortalecimento da agricultura familiar”, propõe-se a criação de uma ferramenta interativa de planejamento, direcionada aos agentes públicos locais e regionais, estabelecendo-se um espaço virtual em que toda a informação sobre o tema possa ser democratizada, de forma organizada, disponibilizando um canal para o planejamento de ações relacionadas à agricultura familiar.

Tendo em vista, ainda, o incremento do turismo rural, também identificado nas oficinas do Paraná Produtivo como sendo tema prioritário, bem como a importância da paisagem para a formação da identidade cultural de um roteiro turístico, propõe-se a elaboração de diretrizes e proposta de intervenção paisagística tendo como projeto-piloto a Estrada Bela em Apucarana.

Concomitantemente, é relevante ao projeto em apreço o Programa Paranaense de Ciclomobilidade - CICLOPARANÁ, instituído pelo [Decreto Estadual nº 1517, de 22 de maio de 2015](#), que tem como objetivo implementar ações que consolidem a utilização da bicicleta como meio de transporte, prática esportiva e de lazer no Estado do Paraná. Pelo Decreto, são objetivos do CICLOPARANÁ desenvolver a cidadania, a segurança viária, a saúde e a educação no trânsito e desenvolver o Turismo Sustentável no Estado, objetivos estes totalmente alinhados à vocação legal do Paraná Projetos.

Tendo em vista a importância de disseminar as boas práticas relativas à implantação e gestão de rotas cicloturísticas por meio de material técnico (versão impressa e/ou e-book) e de evento público, propõe-se a criação de manual para subsidiar o planejamento de rotas cicloturísticas por meio de conteúdos técnicos e práticos. Após a publicação do material, pretende-se divulgar seu conteúdo também por meio de eventos públicos em que serão abordados temas como segurança, sinalização, infraestrutura, viabilidade técnica, desenvolvimento local, atores locais, experiências de sucesso, entre outros.

Por fim, fundamenta o presente projeto o Grupo de Trabalho para o segmento de Turismo Náutico, que tem como finalidade estimular e promover o Turismo Náutico no Estado do Paraná, por meio do estabelecimento da política pública para o setor. Igualmente, é fonte do projeto a grande demanda, na área em foco, dos municípios paranaenses, banhados por baías, rios e represas, por projetos de estruturas náuticas de embarque e desembarque de passageiros para atender a crescente demanda do turismo náutico, o que foi identificado através das oficinas do Paraná Produtivo.

Assim, em uma parceria entre as instituições do Estado propõe-se a elaboração de um documento orientativo para projetos e obras de rampas náuticas

e píers.

Objetivos do projeto: Disponibilizar um canal para o planejamento e conexão de ações relacionadas à agricultura familiar e ao cicloturismo; Promover a integração entre os agentes locais e os representantes de governo; Tornar os dados e todo conteúdo do trabalho acessíveis aos interessados; Promover a integração entre os municípios paranaenses através de melhorias de infraestrutura, preservando o meio ambiente e incrementando o turismo.

3.1 Meta 1 - FERRAMENTA INTERATIVA DE PLANEJAMENTO					
	Ações	Indicadores	Meios de verificação	Início	Fim
3.1.1	Construção da metodologia e sistematização de dinâmicas de planejamento da ferramenta interativa	Metodologia e dinâmicas definidas	Relatório trimestral	abril	abril
3.1.2	Mobilização e articulação institucionais	Quantidade de instituições participantes	Relatório trimestral	abril	abril
3.1.3	Realização de workshops de planejamento da ferramenta interativa de agricultura familiar e cicloturismo (delimitação do escopo, levantamento de requisitos, mapa de atores, proposta de funcionalidades gerais)	Workshops realizados	Relatório trimestral	maio	maio
3.1.4	Criação de design e layout das funcionalidades gerais e específicas da ferramenta	Proposta de design e layout	Relatório trimestral	junho	setembro
3.1.5	Desenvolvimento das funcionalidades da ferramenta	Entrega do projeto piloto	Relatório trimestral	julho	novembro
3.1.6	Realização de workshops de funcionalidades específicas (temas agricultura familiar e cicloturismo) e curso de capacitação (turismo rural na agricultura familiar)	Quantidade de eventos realizados	Relatório trimestral	agosto	dezembro

Entrega: Protótipo da plataforma interativa de planejamento de ações da agricultura familiar e cicloturismo.

3.2		Meta 2 - MANUAL DE ROTAS CICLOTURÍSTICAS			
	Ações	Indicadores	Meios de verificação	Início	Fim
3.2.1	Reuniões de alinhamento com os integrantes da Câmara Técnica de Cicloturismo	Reuniões realizadas	Relatório trimestral de atividades	janeiro	março
3.2.2	Pesquisa e elaboração de conteúdo técnico	Manual preliminar	Relatório trimestral de atividades	janeiro	março
3.2.3	Elaboração e validação de proposta gráfica	Projeto gráfico	Relatório trimestral de atividades	janeiro	fevereiro
3.2.4	Edição, diagramação e elaboração do manual	Arte final do manual	Relatório trimestral de atividades	fevereiro	março
3.2.5	Apoio na promoção de evento público estadual de Rotas Cicloturísticas	Evento realizado	Relatório trimestral de atividades	janeiro	abril
Entrega: Manual de Planejamento de Rotas cicloturísticas.					

3.3		Meta 3 - PAISAGISMO EM ESTRADAS CÊNICAS			
	Ações	Indicadores	Meios de verificação	Início	Fim
3.3.1	Levantamento e análise de dados	Projeto de referência	Relatório trimestral de atividades	março	maio
3.3.2	Mapeamento e leitura regional	Mapeamento realizado	Relatório trimestral de atividades	abril	julho
3.3.3	Diretrizes e proposta de intervenção paisagística – projeto piloto Estrada Bela em Apucarana	RRT	Relatório trimestral de atividades	julho	setembro
3.3.4	Caderno de diretrizes paisagísticas	Caderno técnico	Relatório trimestral de atividades	setembro	dezembro
Entrega: Projeto paisagístico Estrada Bela e caderno de diretrizes.					

3.4	Meta 4 – PROJETOS DE ESTRUTURAS NÁUTICAS				
	Ações	Indicadores	Meios de verificação	Início	Fim
3.4.1	Apoio aos municípios na elaboração de material técnico para orientação na elaboração de projetos de estruturas náuticas – píers e rampas de acesso para embarque e desembarque de passageiros	Materiais técnicos elaborados	Relatório trimestral de atividades	junho	dezembro
Entrega: Caderno norteador para projetos e obras de rampas náuticas e píers					

C.3 BANCO DE PROJETOS GOVERNAMENTAIS

	PROJETO	Ano de Referência
4	NOVA ESCOLA SUPERIOR DE POLÍCIA CIVIL	2022

Justificativa do projeto: A Escola Superior de Polícia Civil do Paraná (ESPC) tem como atribuições fundamentais a formação técnico-profissional daqueles que ingressam nas carreiras da Polícia Civil do Paraná (PCPR), o aperfeiçoamento constante dos policiais civis que compõem o quadro permanente de pessoal da PCPR e o oferecimento de diversos cursos livres e de pós-graduação lato sensu para a especialização dos policiais na área da segurança pública.

A atual sede da ESPC, localizada na Rua Tamoios, 1200, Vila Izabel, em Curitiba, foi inaugurada em dezembro de 1976, possuindo, atualmente, um auditório com capacidade para 110 (cento e dez) pessoas, 08 (oito) salas de aula com capacidade para 30 (trinta) alunos cada, 02 (dois) laboratórios de informática, 01 (um) refeitório, 01 (um) espaço de tatame para treino de artes marciais e defesa pessoal, 01 (um) estande de tiro e 01 (um) alojamento com 32 (trinta e dois) quartos.

Em que pese os esforços despendidos, ao longo dos anos, pelos Diretores da ESPC para manter e aprimorar as instalações disponíveis, garantindo a qualidade de ensino e o razoável atendimento às necessidades de docentes e discentes, a atual sede se aproxima dos seus 50 (cinquenta) anos, havendo um descompasso entre as exigências atuais para a adequada formação do policial civil e a infraestrutura disponível.

Observe-se, ainda, que a sede da ESPC se encontra no meio de um bairro residencial de Curitiba, o qual cresceu exponencialmente nas últimas décadas, fazendo com que o barulho inerente às instruções e treinamentos de “operação policial” prejudique a tranquilidade dos moradores dos prédios do entorno da Escola.

Some-se a isso que a necessária discricção e reserva das técnicas operacionais policiais ministradas na ESPC também são abaladas, pois os moradores de apartamentos mais altos no entorno conseguem visualizar os locais abertos de aulas para preparação dos policiais.

Ademais não há espaço disponível para implementar melhorias e ampliações, como, por exemplo, um auditório mais amplo e moderno, a formação

de uma biblioteca especializada em investigação criminal e segurança pública, a construção de uma delegacia modelo de práticas policiais, pista de corrida e de obstáculos, estande de tiro que permita a simulação de situações reais de confronto armado, como embarcado em viaturas/veículos automotores e com a utilização de fuzil, cancha esportiva, academia de musculação e a construção de uma casa/espço para treinamento de combate em ambientes confinados/CQB (Close Quarters Battle).

Outro aspecto que merece destaque é a necessidade de criação de estúdios próprios para transmissão/gravação de aulas à distância e atualização da rede lógica, a qual é de meados de 2003 e não suporta a demanda hodierna de utilização e treinamento em sistemas, mormente em razão da implementação recente do Procedimento de Polícia Judiciária Eletrônico (PPJ-e).

Da mesma forma, o refeitório e o alojamento são insuficientes para atender a demanda de cursos e a frequência rotineira de policiais na ESPC. Tais locais demandam, ainda, maior preocupação com acessibilidade e segurança de instalações.

Cabe destacar que a ESPC disponibilizou, nos últimos 10 anos, mais de 600 (seiscentos) cursos de capacitação, aperfeiçoamento e especialização, tendo, aproximadamente, 46.000 (quarenta e seis mil) discentes formados.

Observe-se, outrossim, que a estrutura da ESPC é utilizada para contribuir com a formação e aperfeiçoamento de diversas guardas municipais, de policiais penais, militares e também é utilizada em cursos que integram e permitem o intercâmbio de conhecimento e técnicas policiais com forças de segurança de outras unidades da federação e até do exterior.

Com um espaço tecnológico, amplo e que atenda as demandas de formação e aperfeiçoamento dos policiais civis haverá um incremento na qualidade dos serviços prestados à população paranaense, além de representar uma valorização institucional e pessoal para cada policial, aluno ou professor, que usufruir de um espaço moderno e bem estruturado em sua formação inicial e continuada.

Pelo acima exposto - destacadamente, a localização inadequada, as instalações antigas, a impossibilidade de ampliação para atender a demanda quantitativa e qualitativa do ensino policial - e para manter o nível de excelência na formação, especialização e aperfeiçoamento dos policiais civis do Paraná, faz-se necessária a elaboração e execução do projeto para uma nova, moderna e adequada sede para a Escola Superior da Polícia Civil do Paraná/ESPC.

Objetivos do projeto: Elaborar o projeto de uma nova, moderna e adequada sede para a Escola Superior da Polícia Civil do Estado do Paraná/ESPC, para incrementar a qualidade dos serviços prestados à população paranaense

	Ações	Indicadores	Meios de verificação	Início	Fim
4.1	Benchmarking de projetos de treinamento para segurança pública, definição do programa de necessidades específicas para a ESPC – PR, cálculo de áreas e capacidade de atendimento da nova estrutura	Áreas avaliadas	Relatório técnico trimestral com a evolução das ações	fevereiro	março
4.2	Apoio no alinhamento institucional com órgãos estaduais e municipais e levantamento dos documentos legais relacionados ao terreno a ser implantada a nova ESPC - PR	Reuniões realizadas e documentos levantados	Relatório de visitas técnicas, memórias de reuniões e documentos levantados.	fevereiro	março
4.3	Elaboração do estudo de viabilidade do projeto	Estudo de viabilidade técnica	Relatório técnico	fevereiro	abril
4.4	Elaboração de projeto de arquitetura	RRT	Pranchas do projeto	fevereiro	junho
4.5	Apoio na criação de vídeo institucional e material de divulgação do projeto	Conceito técnico	Relatório técnico trimestral com a evolução das ações	maio	junho
4.6	Apoio na elaboração dos elementos para a viabilização de projetos executivos e obra	Documentos técnicos elaborados	Relatório técnico trimestral com a evolução das ações	maio	junho

Entregas: Projeto de arquitetura da Nova Escola de Polícia Civil do Paraná